

Organisatie-energie: via missie, visie, strategie

Hajati Wieferink – Hedeman Consulting

7 JUNI 2016
19e BPUG seminar



Organisatie-energie
is een samenspel
van energie en focus

Energie...

‘intrinsiek’ vanuit vrije wil,

OF

‘extrinsiek’ vanuit discipline

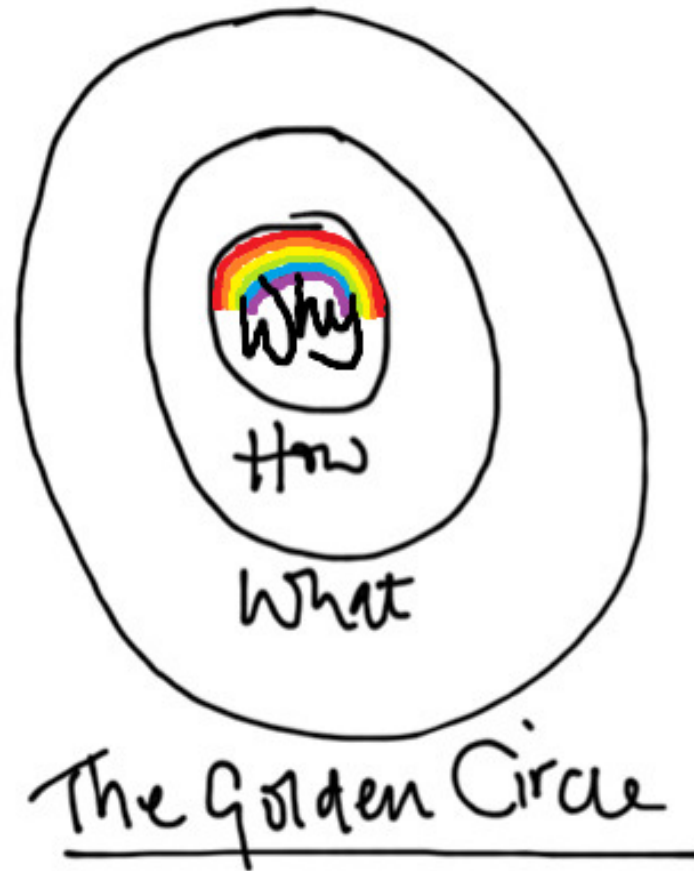
Wat is jouw uitgangsperspectief?

Sturen vanuit jezelf met creërende energie of

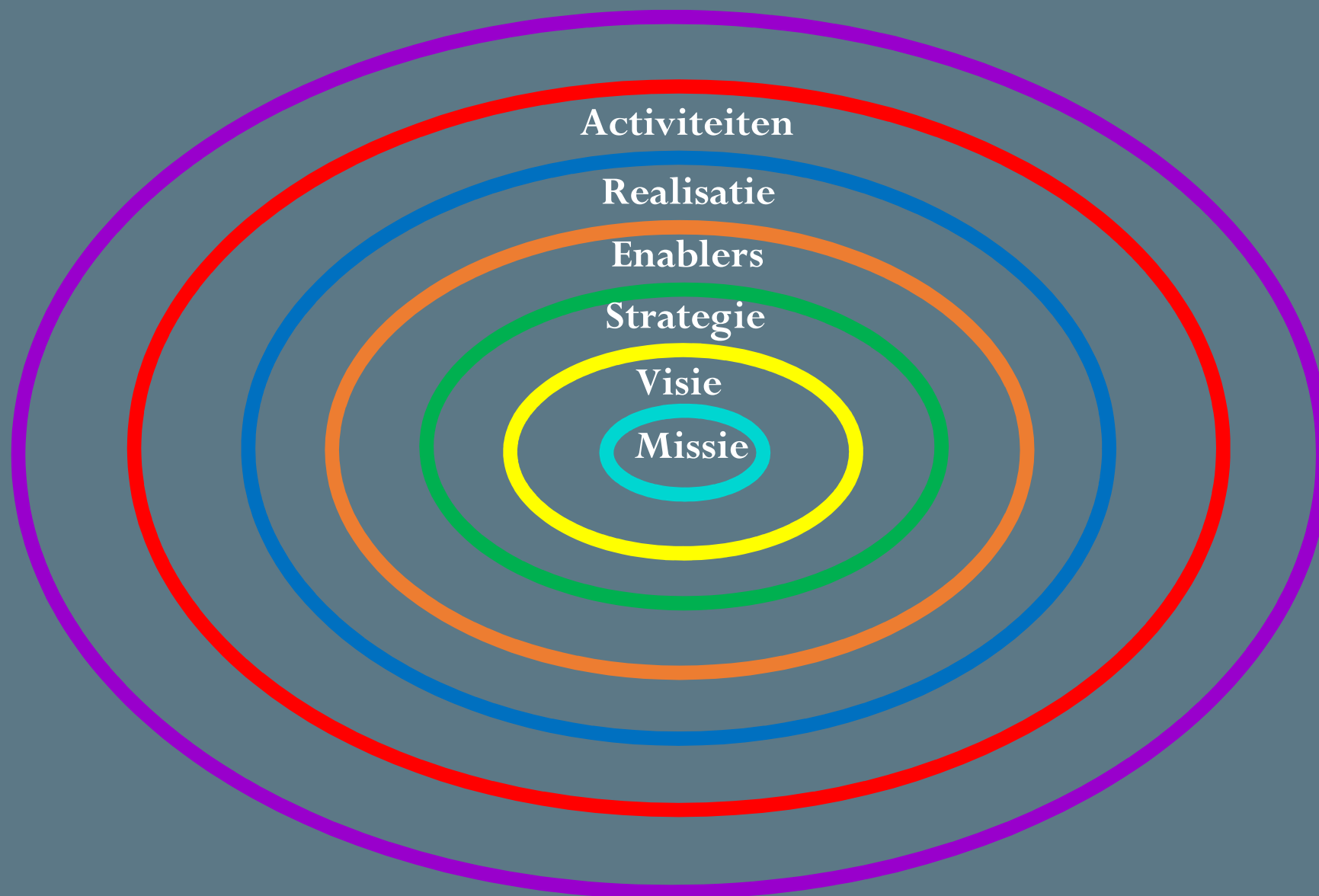
Gericht op de reflectie vanuit 'de ander',

Wie heeft dan de energieknop in handen?

Gun de ander zijn eigen beweging
naar het doel



Focus: je denkraam
bepaalt je waarneming
en wat je voor 'waar' neemt
stuurt je handelen



Activiteiten

Realisatie

Enablers

Strategie

Visie

Missie



Teamwork is... when a President notices a janitor carrying a broom and says, 'Hi, I'm Jack Kennedy. What are you doing?' 'Well, Mr. President,' the janitor responded, 'I'm helping to put a man on the moon.'
(NASA, 1962)

Missie

Visie

Strategie

Randvoorwaarden &

Realisaties

Waarom zijn wij er?

Wie willen we zijn?

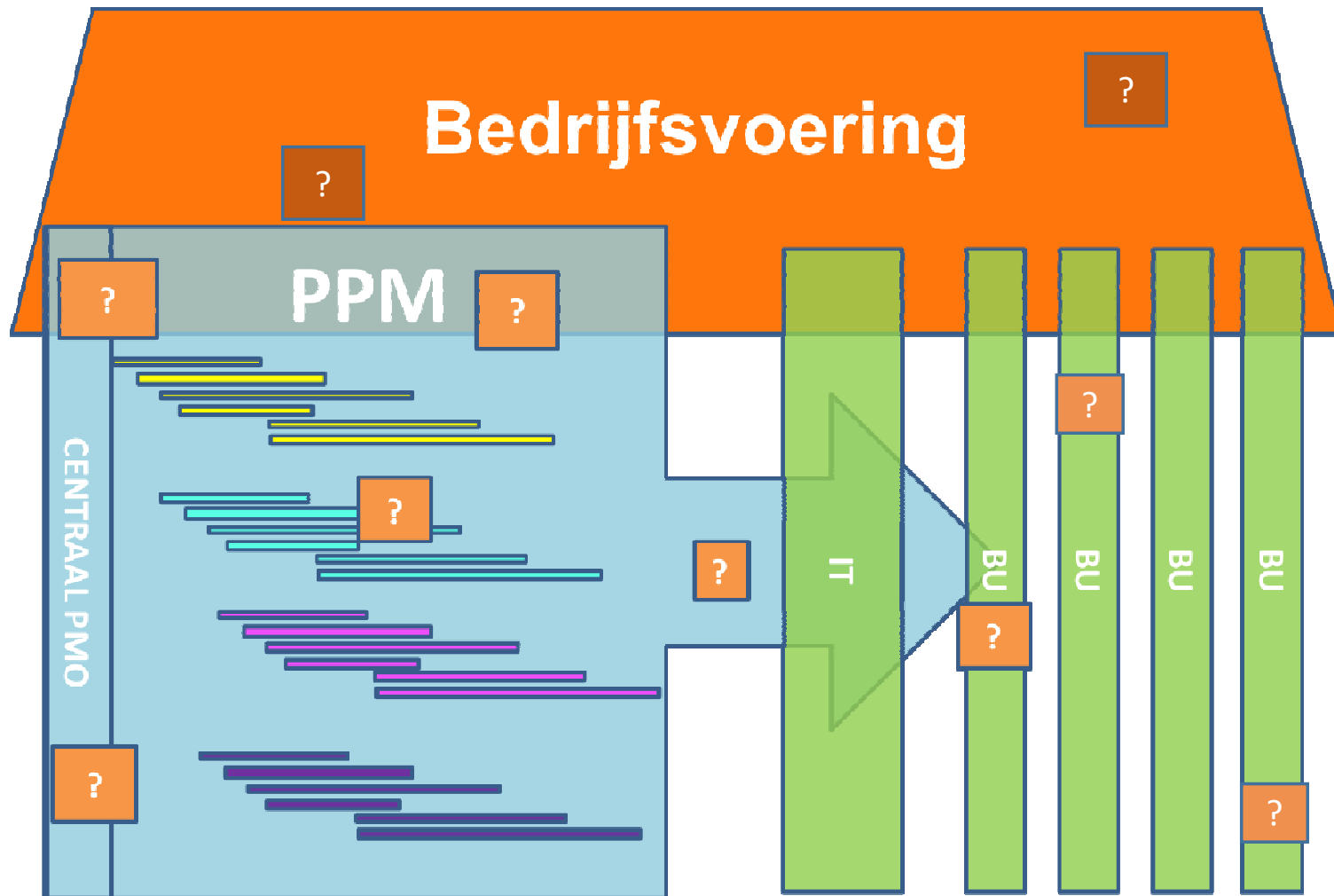
Hoe komen we daar?

‘Driver KPI’s’

Projecten, Result KPI’s

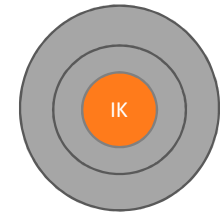
Start vanuit je kracht!

Wat is jouw positie?



Waar sta ik binnen de organisatie?

- a) Welke functie heb ik?
- b) Wat is mijn unieke bijdrage?
- c) Wat is mijn kracht?



Wat is jouw denkraam?

Familiair

Visie (organisatie)

Leiderschap

Eigenaarschap

Samenwerking

Communicatie

Als een familie

Autoriteit o.b.v. anciënniteit

‘Stam’houders

Met de ‘eigen’ mensen

Geanimeerd, verhalend

Leiding nemen

Visie (organisatie)

Leiderschap

Eigenaarschap

Samenwerking

Communicatie

Wij domineren

Onder mijn leiding

Ik ben verantwoordelijk

Ik bepaal

Kortaf, actief, emotie

Borgen

Visie (organisatie)

Leiderschap

Eigenaarschap

Samenwerking

Communicatie

Betrouwbaar instituut

Binnen bevoegdheid

Conform autorisatie

Op basis van afspraken

Beleefd, rustig, feiten

Resultaat boeken

Visie (organisatie)

Leiderschap

Eigenaarschap

Samenwerking

Communicatie

Creatieve onderneming

Vanuit winst, entrepreneur

Zolang 't iets oplevert

Als het mij helpt

Gáát ervoor, positief, direct

Communiceren

Visie (organisatie)

Leiderschap

Eigenaarschap

Samenwerking

Communicatie

Homogene gemeenschap

O.b.v. consensus

Gedeeld met betrokkenen

Samenwerking als doel

Zacht, begrijpend, vragend

Analyse & samenhang

Visie (organisatie)

Leiderschap

Eigenaarschap

Samenwerking

Communicatie

Netwerk van belanghebbenden

Vanuit visie en scenario's

Wisselt naar gelang behoefte

Waar nodig

Nuchter, wat is het nut?

Bezinnen

Visie (organisatie)

Leiderschap

Eigenaarschap

Samenwerking

Communicatie

Open verzameling

Iedereen is leidend én volgend

Niemand alleen het geheel

Facultatief én vanzelfsprekend

Vriendelijk, luisterend

Zorgen voor gevoel van veiligheid

Verantwoordelijkheid nemen

Borging van verandering

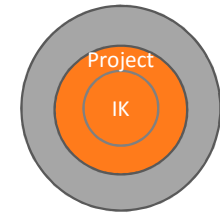
Resultaat boeken

Draagvlak creëren

Samenhang met context aanbrengen

Zingeving vanuit groter geheel

In welk denkraam herken ik mijzelf het meest?



- a) Waar staat mijn project?
- b) Wat is de unieke bijdrage van het project?
- c) Op welk aspect verbind ik mij het meest met het doel van het project?

Deel je uitgangspositie:

- a) Mijn unieke kracht is...
- b) De positie van mijn project binnen de organisatie is...
- c) Ik verbind mij met dit project aan het volgende organisatiedoel...



Mijn energie in de organisatie

- a) Ga naar je denkraam
- b) Zet jouw energiebron op de muur
- c) Bepaal samen welke organisatie-energiebron jullie vertegenwoordigen (drie woorden)
- d) Wijs een vertegenwoordiger aan

in de projectie
van jouw regenboog
zie ik dan
mijn kleur

Verbinden

- a) Ga nu naar het denkraam waarmee je jezelf kunt verrijken?
- b) Wat brengt dit denkraam mij?
- c) Wat ga ik morgen doen om mij met dit denkraam te verbinden?
- d) Spreek dit uit naar tenminste één ander

in de projectie
van jouw regenboog
zie ik dan
mijn kleur

